



HÜRMÜZ BOĞAZI SEKTÖRDE YENİ RİSK ORTAMI YARATTI

Orta Doğu'da, ABD ile İran arasında başlayan ve kısa sürede komşu ülkelere sıçrayan çatışmalar enerji arzını ve uluslararası ticareti etkiledi. Dünya petrol ticaretinin atardamarı konumunda olan Hürmüz Boğazı'ndan geçiş yapan gemilerin güvenliği ise sigorta sektörü açısından yeni bir risk ortamı yarattı.

ABD-İSRAİL-İRAN ÇATIŞMASI SEKTÖRÜ ETKİLİYOR
Av. Dr. Ahmet Karayazgan ABD-İsrail-İran geriliminin sigorta sektörü bakımından yalnızca bir hasar riski değil; aynı zamanda sözleşme yorumu, yaptırım uyumu, reasürans kapasitesi ve operasyonel sürdürülebilirlik meselesi olduğunu söyledi. **»S.12**



SİGORTACI GAZETESİ UYGULAMASI ÜCRETSİZ

Sigortacı Gazetesi'nin yeni sayılarını ve 10 yıllık arşivine ister bilgisayarınızdan ister tabletinizden veya telefonunuza yükleyeceğimiz uygulamamızdan ulaşabilirsiniz.



'TSS SAĞLIKLI TOPLUM İÇİN ÖNEMLİ BİR ROLDE'

Sağlıklı toplumların, ülkenin geleceğini belirleyen en önemli unsurlardan biri olduğuna dikkat çeken Doğa Sigorta Genel Müdürü Coşkun Gölpinar, TSS'nin hem ekonomik hem de erişilebilir yapısıyla bu alanda önemli bir rol üstlendiğini söyleyerek önyolcu sağlık hizmetlerine odaklandıklarını ifade etti. **»S.6**



'SİGORTACILIKTA DİJİTAL DÖNÜŞÜM HIZLANIYOR'

Sektörün dijitalleşmenin ötesine geçerek yapay zekâ temelli bir dönüşüm sürecine girdiğini belirten Kuru Sigorta Genel Müdürü Kasım Yılmaz, bu değişimi stratejik bir büyüme alanı olarak gördüklerini ifade etti. Yılmaz, yapay zekâyı iş yapış biçimlerinin merkezine vurguladı. **»S.7**



'GÜÇLÜ EKONOMİ GÜÇLÜ SİGORTA İLE MÜMKÜN'

TSB Başkan Yardımcısı ve Maher Holding Sigorta Grubu Başkanı Ahmet Yaşar, "Sigorta sektörü yalnızca riskleri yöneten bir alan olmanın ötesinde ekonomiye güçlendiren stratejik bir güven mekanizmasıdır. Güçlü ekonomi güçlü bir sigorta sektörü ile mümkündür" açıklamasında bulundu. **»S.8**



'GÜÇLERİMİZİ TEK ÇATI ALTINDA BİRLEŞTİRDİK'

AgeSA, Aksigorta ve Medisa İnsan, Kültür ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı Burak Yüzgöl, müşterilerine bütünsel bir sigortacılık deneyimi yaşatmak adına ortak bir vizyon ve hedef çerçevesinde 3 marka olarak güçlerini tek çatı altında birleştirdiklerini belirtti. **»S.11**



Siber riskler yeni bir sigorta alanı açıyor

Siber riskler, sektör açısından yalnızca artan hasar frekansı ve belirsizlik anlamına gelmiyor; aynı zamanda yeni bir ürün ve hizmet alanının da kapısını aralıyor. Özellikle son yıllarda sağlık sistemleri, enerji altyapıları ve finans kuruluşlarını hedef alan büyük ölçekli saldırılar, şirketlerin siber riskleri operasyonel sürekliliğin ayrılmaz bir parçası olarak ele almasına neden oldu. Bu tablo, siber sigorta ürünlerine olan talebi belirgin şekilde artırırken, poliçelerin kapsamı da genişlemeye başladı.

Siber sigorta pazarı son yıllarda büyüme ivmesi yakaladı. Araştırmalara göre küresel siber sigorta prim üretimi 2020'de yaklaşık 7 milyar dolar seviyesindeydi, 2025'e doğru 20 milyar dolara ulaşacağı bekleniyor. Bu artış, şirketlerin siber riskleri artık göz ardı edilemeyecek bir başlık olarak konumlandığını açıkça gösteriyor. Dolayısıyla siber saldırıların ölçeği ve etkisi büyüdükçe, siber sigorta da şirketlerin operasyonel sürekliliğini koruyan stratejik bir güvence mekanizması olarak öne çıkıyor. **»S.18**

FINANSAL KAPSAYICILIĞIN MERKEZİNDE SİGORTA VAR

Cenevre Derneği'nin 7 ülkeyi kapsayan araştırması, sigortaya yönelik güçlü algıya rağmen sağlık, konut ve gelir sürekliliği alanlarında koruma açıklarının devam ettiğini ortaya koyuyor. Bulgular, finansal kapsayıcılığın sigortanın erişilebilir, anlaşılır ve güven veren biçimde yaygınlaşmasıyla güçlendiğini gösteriyor. **»S.25**



XIAOMI YAPAY ZEKÂ TRENDİNİ YÜKSELTİYOR

Xiaomi, otomotiv tarafındaki iddiasını Vision Gran Turismo konseptiyle genişletti. Tamamen elektrikli olarak geliştirilen model, markanın yapay zekâ yetkinliğini yüksek yanıtıyor. **»S.28**



NİLBAR GÜREŞ: KADİFE BAKIŞ

Nilbar Güreş'in Türkiye'deki ilk kurumsal solo sergisi Kadife Bakış, insan ile insan olmayan, gerçek ile kurgu ve temsil ile soyutlama arasındaki sınırları muğlaklaştırıyor. **»S.31**

Ruh sağlığının güvence altına alınmasında sigortanın rolü artıyor

Modern yaşamın getirdiği stres ve belirsizlikler, ruh sağlığı sorunlarını artırırken sigorta sektörü bireylerin zihinsel sağlığını korumak için yenilikçi çözümlerle ön plana çıkıyor. Cenevre Derneği'nin yayınladığı 'Ruh Sağlığı ve Sigorta' raporuna göre artan ruh sağlığı sorunları karşısında sigorta sektörü bireylerin zihinsel huzurunu desteklemek için yenilikçi stratejiler geliştirmeli. **»S.16**



METABOLİK BOZUKLUKLAR RİSKLERİ ARTIRIYOR

Metabolik bozukluklar; insülin direnci, obezite ve diyabet gibi kronik hastalıkların temelinde yer alıyor ve sektörde riskleri doğrudan artırıyor. Swiss Re'nin raporu, metabolik sağlığın artık sadece klinik bir konu olmadığını; risk yönetimi, hasar maliyetleri açısından stratejik bir öncelik olduğunu ortaya koyuyor. **»S.23**

STRATEJİK RİSK DÖNÜŞÜMÜ HIZLANMALI

EY Küresel Sigorta Görünümü Araştırması'na göre, sigorta şirketlerinin büyümeyi sürdürebilmesi için geleneksel yaklaşımların ötesine geçmesi gerekiyor. Araştırma, elde edilen tasarrufların dönüşüm stratejilerine yönlendirilmesi gerektiğini belirtiyor. **»S.4**

ABD-İsrail-İran çatışması sigorta sektörünü birçok yönden etkiliyor

Orta Doğu'da artan ABD-İsrail-İran gerilimi, yalnızca uluslararası siyaseti değil; deniz ticaretinden havacılığa, enerji altyapısından ticari alacaklara kadar geniş bir alanı etkiliyor. Bu tür jeopolitik krizlerin sigorta sektörü bakımından en kritik sonucu ise, riskin bir anda çok katmanlı hale gelmesi. Savaş istisnaları, yaptırım rejimleri, reasürans kapasitesi, coğrafi hariçlikler ve poliçe yorumları bir anda sektörün ana gündemine dönüşüyor. Av. Dr. Ahmet Karayazgan ile yaptığımız röportajda, çatışmanın sigorta hukukuna etkilerini ve mevcut sözleşmeler bakımından alınması gereken önlemleri ele aldık.

Bu tür bir çatışma sigorta sektörü açısından neden bu kadar önemli?

Çünkü bu ölçekteki bir jeopolitik çatışma, sigorta bakımından yalnızca tek bir branş değil, birbirine bağlı birçok risk alanını aynı anda etkiliyor. Özellikle deniz, hava ve enerji ticaretinin yoğunlaştığı coğrafyalarda yaşanan askeri gerilimler; nakliyat, havacılık, enerji, ticari alacak ve siber sigortalar üzerinde doğrudan sonuç doğuruyor.

Bireysel sigortalarda etki çoğu zaman daha sınırlı kalıyor. Örneğin sağlık sigortası veya kasko sigortası, eğer doğrudan çatışma bölgesiyle bağlantılı değilse genellikle aynı ölçüde etkilenmiyor. Buna karşılık deniz sigortaları, havacılık sigortaları, enerji altyapısı sigortaları ve ticari mal sigortaları bu tür krizlerden ilk etkilenen branşlar arasında yer alıyor.

Sigorta hukukunda 'savaş riski' neden bu kadar kritik bir başlık?

Çünkü sigorta hukukunda savaş riski, çoğu standart poliçede teminat dışı bırakılan temel risklerden biridir.

Uygulamada pek çok poliçede "war exclusion clause" dediğimiz savaş istisnası yer alır. Bunun temel gerekçesi, savaş riskinin öngörülemez, yaygın ve sistemik sonuçlar doğurmasıdır.

Sigortacılar açısından savaş; aynı anda çok sayıda sigortalıyı etkileyebilen, çok büyük tutarlı zararlar yaratabilen ve reasürans piyasasını dahi zorlayabilen bir risk kategorisidir. Bu nedenle savaş kaynaklı zararlar çoğu zaman standart teminat yapısının dışında tutulur; ancak özel bir "war risk insurance" veya ek kloz ile kapsama alınabilir.

ABD-İsrail-İran hattındaki gelişmeler hukuken 'savaş' olarak mı değerlendirilir, yoksa terör riski mi sayılır?

Burada belirleyici olan unsur, eylemin niteliğidir. Eğer devlet aktörleri tarafından yürütülen, organize, planlı ve süreklilik gösteren askeri operasyonlar söz konusuysa, bunun savaş veya en azından "warlike

Av. Dr. Ahmet Karayazgan, ABD-İsrail-İran eksenindeki jeopolitik gerilimin, sigorta sektörü bakımından yalnızca bir hasar riski değil; aynı zamanda sözleşme yorumu, yaptırım uyumu, reasürans kapasitesi ve operasyonel sürdürülebilirlik meselesi olduğunu söyledi.

operation / hostile act" niteliğindeki değerlendirilmesi kuvvetle muhtemeldir. ABD, İsrail ve İran eksenindeki operasyonlar; devlet destekli, organize ve askeri karakter taşıyan eylemler olduğundan, bunların çoğu durumda terör riski değil savaş riski kapsamında ele alınması gerekir. Bu ayırım son derece önemlidir. Çünkü terör teminatı bulunan bir poliçe, savaş istisnası nedeniyle yine de koruma sağlamayabilir.

'DENİZ VE NAKLİYAT SİGORTALARI ETKİLENİYOR' Deniz ve nakliyat sigortaları bu süreçten nasıl etkileniyor?

En doğrudan etkilenen alanlardan biri burasıdır. Hürmüz Boğazı, Kızıldeniz ve Basra Körfezi gibi stratejik geçiş noktaları küresel enerji ve ticaret akışı bakımından kritik öneme sahiptir. Bu bölgelerde askeri gerilim arttığında, gemi ve yük taşımacılığı bakımından savaş riski primi hızla yükselir. Uygulamada şu sonuçlar görülür:

- Riskli bölgeler için war premium artar,
- Coğrafi hariçlikler yeniden tanımlanır,
- Bazı seferler için voyage basis ek prim uygulanır,
- Bazı poliçelerde 7 günlük fesih veya daraltılmış teminat mekanizmaları devreye girer.

Özellikle Institute Cargo Clauses, Institute War Clauses (Cargo) ve Institute War Clauses (Hulls) çerçevesinde teminatın kapsamı çok

dikkatli incelenmelidir. Poliçede yazan coğrafi alan, sefer rotası ve reasürans şartları artık klasik dönemlere göre çok daha belirleyici hale gelir.

'HAVACILIK SİGORTASINDA RISK DAHA HASSAS' Havacılık sigortası tarafında tablo nasıl?

Havacılıkta risk daha da hassas hale gelir. Çünkü hava sahası kapanmaları, uçuş iptalleri, rota değişiklikleri ve savaş bölgesine yakın uçuş operasyonları yalnızca maddi kayıp değil, aynı zamanda yolcu sorumluluğu ve işletme zararı boyutu da yaratır. Burada özellikle Hull War Risk ve Passenger War Liability klozları önem kazanır. Eğer olay devlet aktörlü bir askeri operasyon olarak değerlendiriliyorsa, savaş hariçliği veya özel savaş teminatı kritik hale gelir. Terör teminatı ise ancak bağımsız, devlet dışı aktörlerin eylemleri bakımından anlamlı olabilir. Dolayısıyla havayolu işletmeleri ve sigortacılar için temel risk yönetimi araçları şunlardır: alternatif uçuş rotaları, hariç bölgelerin açık tanımı, savaş teminatının kapsamının netleştirilmesi ve operasyonel karar mekanizmalarının poliçe diliyle uyumlu hale getirilmesi.

Enerji, yangın ve ticari alacak sigortaları neden bu kadar öne çıkıyor?

Çünkü jeopolitik çatışmaların ekonomik etkisi çoğu zaman enerji

ve ticaret akışında yoğunlaşır. Füze saldırıları, liman altyapısına zarar, rafineri veya enerji hatlarına yönelik eylemler, sadece fiziksel zarara değil; üretim kesintisi, gelir kaybı ve sevkiyat aksamasına da neden olabilir.

Burada temel ayırım şudur: Füze saldırısı gibi devlet aktörlü askeri eylemler çoğu zaman savaş istisnası kapsamına girer. Buna karşılık sabotaj veya devlet dışı organize saldırılar bazı poliçelerde terör teminatı altında değerlendirilebilir. Ancak dolaylı zararlar bakımından her zaman otomatik bir sonuç çıkmaz; business interruption teminatı ayrıca incelenmelidir.

Ticari alacak sigortalarda ise transfer yasağı, ambargo, moratoryum, kamusal ödeme kısıtları gibi unsurlar politik risk teikleyicisi haline gelir. Özellikle ihracat ve devlet bağlantılı ödeme sistemlerinde, kamu kaynaklı kısıtlamaların hasar ödemesi üzerindeki etkisi çok büyüktür. Ticari risk ile politik risk ayırımı burada belirleyici olur.

'YAPTIRIM RİSKİ EN KRİTİK BAŞLIKLARDAN BİRİ' Uluslararası yaptırımlar sigorta sözleşmelerini nasıl etkiliyor?

Bu, çatışmanın en kritik hukuk başlıklarından biridir. Çünkü günümüzde savaş riski kadar yaptırım riski de belirleyici hale gelmiştir. Poliçelerde yer alan sanctions clause uyarınca, bir tazminat ödemesi uluslararası yaptırımı ihlal edecekse sigortacı ödeme yapmama pozisyonu alabilir.

Örneğin İran bağlantılı bir yük, liman veya finansal akış söz konusuysa; ABD, AB veya BM yaptırım rejimleri devreye girdiğinde, sigorta şirketi veya reasürör, ödeme yapmanın hukuka aykırı sonuç doğuracağını ileri



sürebilir. Bu durum özellikle deniz sigortaları, P&I kulüpleri, havacılık ve enerji taşımacılığı alanında sıkça gündeme gelir. Burada mesele sadece hasarın varlığı değildir; ödeme yapılmasının hukuken mümkün olup olmadığıdır. Bu nedenle compliance boyutu artık poliçenin ayrılmaz bir parçasıdır.

Siber saldırılar da bu çatışma başlığının parçası sayılır mı?

Evet, artık sayılır. Özellikle enerji, lojistik, hava ulaşımı ve kritik altyapı sistemleri açısından devlet destekli siber saldırılar klasik savaş riskinin yeni uzantısı haline gelmiştir. Bu nedenle siber olayın niteliği çok önemlidir.

Eğer saldırı devlet destekli, organize ve stratejik altyapıyı hedef alıyorsa, bunun savaş niteliği taşıdığı yönünde değerlendirmeler yapılabilir. Buna karşılık bağımsız, dağınık veya ideolojik grupların saldırıları terör veya münferit siber olay olarak ele alınabilir. Ancak poliçedeki siber istisnası ve war exclusion dili burada belirleyici olacaktır.

Bu sebeple siber poliçelerde yer alan war exclusion, hostile act, cyber operation ve attribution mekanizmaları mutlaka gözden geçirilmelidir.

'REASÜRANS KAPASİTESİ DARALABİLİR'

Reasürans piyasası bu tür çatışmalarda nasıl tepki veriyor?

Reasürans piyasası, jeopolitik krizlere genellikle hızlı ve sert tepki verir. Çünkü savaş ve yaptırım kaynaklı riskler yalnızca bir sigortalıyı değil, aynı anda çok sayıda portföyü etkileyebilir. Bu durumda reasürans kapasitesi daralır, fiyatlar yükselir, bazı bölgeler veya operasyon türleri teminat dışı bırakılır.

Özellikle küresel reasürans oyuncularının savaş risklerine ilişkin underwriting iştahı değiştiğinde, birincil sigortacılar açısından da poliçe düzenleme kapasitesi etkilenir. Sonuç olarak:

- Kapasite azalır,
- Prim artar,
- Coğrafi istisna genişler,
- Bazı riskler için yalnızca sınırlı veya özel şartlı teminat sunulur.

Bu nedenle sigorta şirketlerinin yalnızca kendi poliçelerini değil, arka plandaki reasürans korumasını da eşzamanlı değerlendirmesi gerekir.

Uluslararası hukuk boyutu

sigorta uyumsuzluklarını gerçekten etkiler mi?

Evet, etkiler. Çünkü bir olayın uluslararası hukuk bakımından nasıl nitelendirildiği, sigorta sözleşmesindeki yorum üzerinde dolaylı fakat ciddi etki yaratabilir. Meşru müdafaa, güç kullanma yasağı, devletler arası düşmanca eylem, silahlı çatışma gibi kavramlar; olayın terör mü, savaş mı, hostile act mi sayılacağına ilişkin yorumlarda önem taşır.

Her ne kadar sigorta poliçesi kendi özel sözleşme diline yorumlansa da, olayın objektif niteliği çoğu zaman

bu uluslararası hukuk çerçevesiyle şekillenir. Özellikle savaşın resmen ilan edilmemiş olması tek başına belirleyici değildir; önemli olan fiili durumun ve operasyon karakterinin poliçe dilindeki risk tanımlıya örtüşmesidir.

'SÖZLEŞMELER HUKUKİ İNCELEMEDEN GEÇMELİ'

Peki, mevcut sigorta sözleşmeleri açısından en acil yapılması gereken nedir?

En acil adım, mevcut poliçelerin ve bağlantılı sözleşmelerin sistematik bir hukuki incelemeden geçirilmesidir. Özellikle şu başlıklar masaya yatırılmalıdır:

- savaş istisnası,
- terör istisnası,
- sanctions clause,
- coğrafi kapsam ve kapsam dışında kalan bölgeler,
- risk bildirimi yükümlülüğü,
- fesih ve teminat daraltma hükümleri,
- tahkim ve yetkili mahkeme hükümleri,
- reasürans bağlantısı ve arka plan kapsamı.

Bu çalışma yalnızca hasar olduktan sonra değil, hasar öncesi dönemde yapılmalıdır. Aksi halde şirketler gerçek koruma seviyelerini kriz anında fark ederler ki bu çoğu zaman geç kalınmış bir tespit olur.

Risk bildirim yükümlülüğü bu tabloda neden ayrı bir başlık?

Çünkü jeopolitik risklerde değişen koşullar çok hızlı şekilde "önemli risk artışı" niteliği kazanabilir. Sigortalı, faaliyetin çatışma bölgesine kayması, riskli limanların kullanılması, yeni yüksek riskli sevkiyatların başlaması veya yaptırım etkisi olan bir ticari bağlantının ortaya çıkması gibi durumları sigortacıya bildirmek zorunda olabilir.

Bildirim yapılmaması halinde sigortacı, teminatın sınırlandırıldığını veya tazminat yükümlülüğünün ortadan kalktığını ileri sürebilir. Bu nedenle operasyon birimlerinin, hukuk birimlerinin ve sigorta yöneticilerinin aynı veri setiyle çalışması gerekir. Risk yönetimi ile sözleşme yönetimi birbirinden ayrılmamalıdır.

ORYM SEKTÖR İÇİN ERKEN UYARI MEKANİZMASI

Bu tür bir jeopolitik kriz karşısında Türkiye'de Olağanüstü Riskler Yönetim Merkezi'nin (ORYM) rolü nedir?

Jeopolitik çatışmalar yalnızca bireysel sigorta hasarlarını değil, aynı zamanda sigorta piyasasının genel istikrarını etkileyebilecek sistemik riskler doğurabilir. Türkiye'de bu tür olağanüstü risklerin izlenmesi ve sektör içinde koordinasyon sağlanması amacıyla oluşturulan yapılardan biri Olağanüstü Riskler Yönetim Merkezi (ORYM)'dir. ORYM'nin temel işlevi, sigorta sektörünü etkileyebilecek büyük ölçekli riskleri analiz etmek ve sektörel düzeyde bir koordinasyon mekanizması oluşturmaktır. ABD-İsrail-İran gerilimi gibi durumlarda

ORYM özellikle şu alanlarda çalışır:

- jeopolitik gelişmelerin sigorta piyasasına etkilerini analiz etmek
 - sigorta şirketleri ile kamu otoriteleri arasında bilgi akışını sağlamak
 - yüksek riskli bölgeler ve sektörler hakkında değerlendirmeler yapmak
- Bu yönüyle ORYM, kriz anlarında sektör için bir risk izleme ve erken uyarı mekanizması işlevi görür.

ORYM bu tür durumlarda tazminat ödeyen bir kurum mudur?

Hayır. ORYM doğrudan tazminat ödeyen bir yapı değildir. Hasar ödemeleri yine sigorta şirketleri ve reasürans sistemi tarafından gerçekleştirilir.

ORYM'nin rolü daha çok stratejik risk yönetimi ve sektörel koordinasyon sağlamaktır. Özellikle büyük ölçekli krizlerde:

- deniz taşımacılığı ve enerji taşımacılığı riskleri
 - reasürans piyasasındaki gelişmeler
 - uluslararası yaptırımların sigorta sözleşmelerine etkisi
- gibi başlıklar yakından takip edilir. Bu sayede sigorta şirketleri, reasürans piyasası ve kamu otoriteleri arasında bilgi paylaşımı sağlanarak sektörün jeopolitik risklere karşı daha hazırlıklı olması amaçlanır.

Hukukçular için pratik tavsiyeleriniz neler olur?

Hukukçular açısından ilk mesele, gri alanları azaltmaktır. Savaş, terör, hostile act, sabotage, cyber operation ve sanctions risklerinin sözleşme dilinde açık şekilde tanımlanması gerekir. Özellikle vekâlet savaşları, drone saldırıları, siber saldırılar ve devlet destekli hibrit operasyonlar gibi ara kategoriler sözleşme dilinde boşluk bırakılmamalıdır. İkinci olarak, yaptırım uyumu yalnızca bir compliance notu olarak değil, doğrudan sözleşmesel risk başlığı olarak ele alınmalıdır. Üçüncü olarak da mücbir sebep, aşırı ifa güçlüğü, sözleşmenin uyarlanması ve süre uzatımı mekanizmaları sigorta ilişkisiyle çakışmayacak şekilde kurgulanmalıdır.

Uyumsuzluk çözümünde ise yetkili hukuk, tahkim ve forum seçimi çok önemlidir. Özellikle uluslararası deniz sigortalarında tahkim şartı ve uygulanacak hukuk maddesi ciddi sonuç doğurur.

SİGORTACILARIN YAPMASI GEREKENLER

Sigortacılar açısından hangi adımlar öne çıkıyor?

Sigortacılar için 3 ana eksen var: underwriting disiplini, reasürans uyumu ve ürün geliştirme. İlk olarak jeopolitik risk modellemesi güncellenmelidir. Hangi rota, liman, hava sahası, enerji hattı veya ticaret bağlantısının yüksek risk kategorisine girdiği dinamik olarak izlenmelidir. 2'nci olarak reasürans koruması ile birincil poliçe metni arasında boşluk kalmamalıdır. Sigortacı bir teminat veriyorsa, arka planda o riski hangi koşulla devrettiğini de netleştirmelidir. 3'üncü olarak ise standart ürünler dışındaki özel çözümler gündeme



alınmalıdır. War risk, political risk, trade disruption, contingent business interruption ve siber savaş riskine duyarlı ürünler artık yalnızca niş alanlar değil; stratejik ihtiyaç haline gelmiştir.

Sigortalı şirketler bu süreçte nasıl bir yol haritası izlemeli?

Sigortalı şirketlerin pasif şekilde poliçeye güvenmesi yeterli değildir. Öncelikle mevcut teminat haritası çıkarılmalıdır. Hangi poliçe neyi kapsıyor, hangi risk nerede hariç tutuluyor, hangi ödeme yaptırım engeline takılabilir, hangi rota için ek prim gerekir; bunlar netleştirilmelidir. Bunun yanında alternatif rota ve tedarik zinciri planları hazırlanmalı, gerekiyorsa ek endorsement alınmalı ve politik risk sigortası ayrıca değerlendirilmelidir. Özellikle enerji, lojistik, ithalat-ihracat ve uluslararası yatırım yapan şirketler için sigorta artık yalnızca hasar sonrası araç değil; sözleşme ve operasyon planlamasının bir parçasıdır.

Mevcut sözleşmeler için özet tavsiye setini nasıl sıralarsınız?

Kurumsal düzeyde uygulanabilir bir öneri şu şekilde özetlenebilir:

1. Poliçelerde savaş, terör, yaptırım ve coğrafi kapsam kizmaları derhal gözden geçirilmeli.
2. Gerekliyse ek teminat, endorsement veya ayrı war risk / political risk poliçesi alınmalı.
3. Riskteki önemli değişiklikler gecikmeksizin sigortacıya bildirilmeli.
4. BM, AB ve ABD yaptırımları açısından ödeme ve faaliyet uyumu kontrol edilmeli.
5. Nakliyat, enerji ve reasürans sözleşmeleri birlikte değerlendirilerek teminat zincirindeki boşluklar kapatılmalı.

Son olarak bu tabloyu tek cümlede nasıl özetlersiniz?

ABD-İsrail-İran eksenindeki jeopolitik gerilim, sigorta sektörü bakımından yalnızca bir hasar riski değil; aynı zamanda sözleşme yorumu, yaptırım uyumu, reasürans kapasitesi ve operasyonel sürdürülebilirlik meselesidir.